

物流業の新しい勢力地図

A はじめに今回の「物流企業番付」の作成方法について確認しておこう。対象としたのは、売上高で上位約二〇〇〇社の物流業者だ。各社の業績を、事業規模、成長性、収益性という三つの角度から評価した（詳しくは「四ページ」評価の方法」参照）。そのうちTOP一〇〇社を以下にランキングにした。まずは全体の感想から。

C 物流子会社ばかりという印象だな。他に大手では倉庫業者が、ちらほら出てくるが、実運送業者、いわゆるキャリアがほとんどいない。

B 一つの理由として、老舗の大手特積み（特別積み合わせトラック運送業者）は退職給付金の引当処理で、今回の調査対象期間となった過去三期中に、かなりの額の特別損失を計上している。そのためにランキングの上位には出てこない。「一人当たり収益」を評価対象に加えているため、実運送のような労働集約型のビジネスには点が辛くなる傾向があることも考慮しておく必要がある。

A それとは対照的にトップのキリン物流もそうだが、大手メーカーの物流子会社の多くはこの数年の間に、それまで地域別に分かれていた子会社の合併統合を行っている。合併すれば当然、売上規模が急拡大するため「成長性」の評価が高くなる。

C それについて昨日もニュースが飛び込んできた番付で二位のカントラと、十一位の東京牛乳運輸の合併だ。いずれも明治乳業の子会社で業績好調だから、これが一緒になると、かなり大きな存在感を持つことになるだろう。こうした合併は単に売上高が増えるという以上のプラス要因と評価していいはずだ。そう考えるとやはり今回の結果は、番付の採点方法がキ

解説

強い100社

その顔ぶれとビジネスモデル

本誌編集部記者座談会

実運送を担うキャリアが衰退し、代わって物流子会社をはじめとするフォワーダーが台頭。さらには商社機能を持った新しいタイプの物流業者が着々と力を付けている。過去3年の間に日本の物流業界は大きな構造変化を遂げた。

キャリアに辛いという傾向は考慮しなければいけないとしても、現在の日本の物流業界の一つのトレンドを示していると思う。

A 物流子会社ほど目立たないが意外に好調なのが総合商社系の物流会社だ。六位のMCTランスが三菱商事。二四位の丸紅物流、二九位のスミトランスが住友商事、三〇位の日東倉庫も三井物産の子会社だ。利益率はそれほどでもないが、事業規模と一人当たり収益が高い。

B 子会社も含め、要はフォワーディング・ビジネスが強いということか。

A 倉庫業はどう見る？ 比較的上位に知名度の高い老舗企業がいくつか入っている。

C 三菱倉庫は底力という感じだが、もともと倉庫業は一人当たり売上高が高い。不動産業に近い業態だからね。同業種内の評価のバラつきが目立つのも不動産業の成否が業績を左右しているのではないか。

A 他に目を引くのが港湾系だね。伊勢湾海運、上組など有力企業は依然として強い。規制緩和の進む物流業界にあつて、いまだに既得権が根強く残っているという印象だ。

実運送業者の凋落

A なぜキャリアはダメなのか。

C ダメとも言えない。今期は運賃も底打ちしたようだ。大手特積みの今期中間決算を見ても、回復基調にある。環境規制の強化も運賃の上昇要因だ。過去三年間がダメだったということで、次回以降は強いキャリアが上位に顔を見せるはずだ。

A 現時点でキャリアを見ると確かにダメとしか評価できないが、物流はフォワーディングだけでは成り立たない。実運送が必ず必要だ。そうである以上、強い

強い100社【1位～25位】

(売上高、利益は単位:千円)

総合 順位	会社名	総合 評価	売上 規模	利益 規模	累 積 利益率	売上高 伸び率	利 益 伸び率	一人当 売上高	一人当 利 益	所在地	決算期	売上高	利 益	従業員数	
		主な営業種目	大株主			主な荷主									
1	キリン物流	618.66	97.12	97.73	68.66	90.98	78.50	92.95	92.72	東京都	2001.12	75,467,000	1,420,000	654	
		運送、倉庫	キリンビール(99.5%)			麒麟麦酒、キリンビバレッジ、小岩井乳業、ハイネケン・ジャパン									
2	カントラ	609.75	84.18	92.33	85.17	89.65	75.91	88.06	94.46	大阪府	2001.12	13,459,900	444,754	156	
		定温物流	明治乳業(252900株)			明治乳業、明治油脂、アイ・ピー・アイ、西神テトラ、サンデイ									
3	ジャレード	595.87	78.86	96.71	98.32	69.94	65.04	88.49	98.51	静岡県	2002.02	9,500,000	746,000	108	
		AV・ゲームソフト物流	ソニー・ミュージックエンタテインメント(96.77%)			SME、ワーナー、パイオニアLDC、東芝EMI									
4	軽貨急配	595.81	92.81	98.15	91.83	84.50	63.93	71.29	93.30	大阪府	2002.03	30,024,144	1,586,997	694	
		軽貨物運送、車両販売	西原克敏、クオーク			委託運送店、西濃運輸、日本通運、サンコー運輸、いばらきコープ生協									
5	オムロンロジスティッククリエイツ	592.80	88.57	94.78	85.59	72.50	52.75	99.35	99.26	大阪府	2002.03	18,525,500	467,400	40	
		運送取扱、倉庫、貿易	オムロン(100%)			オムロン、オムロングループ、明治電機工業、大電社、富士電業									
6	エム・シー・トランス インターナショナル	592.37	88.93	88.46	62.34	96.16	66.60	96.33	93.55	東京都	2001.12	21,985,000	280,151	118	
		国際物流	三菱商事			三菱商事、三菱商事関連各社、一般企業									
7	アクトマリタイム	588.84	84.83	90.06	78.60	49.77	85.66	100.00	99.92	東京都	2002.03	12,423,631	442,664	6	
		自動車運送専用船運航	本田技研工業(51%)、商船三井(49%)			本田技研工業									
8	トヨタ輸送	588.62	97.34	99.33	88.88	71.38	57.64	81.58	92.47	愛知県	2002.03	65,130,000	2,115,000	1,020	
		自動車・部品輸送	トヨタ自動車(90.6%)			トヨタ自動車									
9	安田倉庫	588.49	89.79	97.98	96.12	63.75	57.21	86.62	97.02	東京都	2002.03	20,691,525	1,153,284	262	
		倉庫、不動産	損害保険ジャパン、安田生命保険			日本IBM、ボシュロム・ジャパン、ブラウン・ジレット・ジャパン									
10	清水運輸倉庫	588.11	62.90	95.96	98.90	88.67	49.31	93.45	98.92	埼玉県	2002.02	7,726,203	540,958	64	
		倉庫、運送	清水不二男(64%)			アサヒコーポレーション、日本通運、中外写真薬品、センコー									
11	東京牛乳運輸	587.77	85.26	94.19	90.23	89.90	55.38	83.24	89.58	東京都	2002.03	14,556,241	355,361	216	
		定温物流	明治乳業(194496株)			明治乳業、関東製酪、大日本製薬、ホクレン									
12	日鉄海運	583.93	89.36	94.36	82.98	47.05	77.43	94.82	97.93	東京都	2002.03	17,570,523	696,346	119	
		海運	新日本製鐵(33848千株)、三井物産			新日本製鐵、電力会社、日新製鋼、太平洋金属									
13	三菱倉庫	580.90	99.21	99.83	93.01	44.95	51.94	93.53	98.43	東京都	2002.03	126,417,000	6,972,000	1,037	
		倉庫、港湾運送、不動産	明治生命、東京海上			三菱商事、三菱電機、日本郵船、三菱重工業、伊藤忠商事									
14	エヌ・ティ・ティ・ロジスコ	571.65	95.83	95.11	58.21	55.92	82.36	92.16	92.06	東京都	2002.03	41,302,000	765,000	382	
		倉庫、運送	NTT(100%)			NTTグループ各社									
15	苫小牧埠頭	570.19	86.48	94.52	88.71	23.69	87.56	91.22	98.01	北海道	2002.03	13,684,280	797,022	133	
		倉庫、港湾運送	日本政策投資銀行、王子製紙、苫小牧市			王子製紙、東燃ゼネラル、麒麟麦酒、全農、北海道飼料、コスモ石油									
16	宝組	568.71	74.19	94.27	97.64	56.03	49.80	97.19	99.59	東京都	2002.03	7,700,000	450,000	32	
		倉庫、運送	本澤裕国、タカラホテル			食糧庁、キリンビバレッジ、サンゲツ、ヤマト運輸、佐川急便									
17	雪印物流	567.67	96.05	91.49	38.25	76.17	74.86	97.63	93.22	東京都	2002.03	46,717,000	425,474	188	
		定温物流	雪印乳業(344600株)			雪印乳業、雪印アクセス、雪印ラビオ、雪印種苗、いばらく乳業									
18	タカラ物流システム	566.14	73.11	73.97	61.84	96.15	82.99	90.07	88.01	京都市	2002.03	10,079,928	152,076	105	
		倉庫、運送	宝酒造(100%)			宝酒造、太平印刷、アサヒカーゴサービス大阪、サッポロ流通システム									
19	キューソー流通システム	565.51	98.42	98.32	60.32	68.57	59.73	92.23	87.92	東京都	2001.11	85,497,900	1,133,558	786	
		定温物流	キュービー、中島董商店			キュービー、東洋水産、デニーズジャパン、ケンコーマヨネーズ									
20	サカイ引越センター	564.06	92.95	99.07	96.38	86.55	63.41	39.93	85.77	大阪府	2002.03	29,717,292	1,630,322	1,383	
		引越	アーイ、田島治子、田島憲一郎			一般顧客									
21	アイシーカーゴ	562.61	63.34	97.89	99.92	49.86	52.32	99.28	100.00	群馬県	2002.02	7,008,000	1,244,000	16	
		運送取扱	ベシア興産(100%)			ベシア、カインズ									
22	ディー・エヌ・ピー・ロジスティクス	562.59	96.69	99.16	88.80	57.43	57.59	74.10	88.83	東京都	2002.03	53,261,000	1,775,000	1,160	
		運送・倉庫	大日本印刷(100%)			大日本印刷及びグループ企業、国分、三井倉庫、富士ゼロックス流通									
23	南日本運輸倉庫	561.42	65.64	89.81	94.19	94.86	55.24	72.52	89.16	東京都	2001.08	7,500,000	270,000	170	
		運送	大園博史(80%)、南国興産			雪印アクセス、アプアプ赤札堂、大口製本印刷、ミニストップ									
24	丸紅物流	560.61	81.74	81.21	61.42	93.35	71.18	86.69	85.03	東京都	2002.03	12,279,321	172,445	155	
		倉庫、貨物取扱	丸紅(100%)			丸紅、丸紅メタル、丸紅ケミックス									
25	ハマキョウレックス	560.56	81.81	92.75	90.31	92.85	62.96	56.76	83.13	静岡県	2002.03	12,234,144	416,585	405	
		運送、倉庫	大須賀正孝、UFJ信託銀行			スーパーレックス、イトーヨーカ堂、平和堂、遠鉄ストア									